



BUILT ENVIRONMENT JUST TRANSITIONS ACCELERATOR

WORKSHOPSERIE 2026

Social ansvarlig governance i byggeriets
bæredygtige omstilling i Danmark

11 MAJ 2026

Workshop 1: Arbejdsklausuler som fundament for ansvarligt byggeri

Dato: Mandag den 11. maj 2026, kl. 09:00–13:00

Sted: Arena, 3. sal, BLOX, Bryghuspladsen 8, 1473 København K

Format: Fysisk fremmøde med tre hovedoplægsholdere efterfulgt af stakeholder-workshop og let frokost

Arbejdsklausuler er de essentielle kontraktmæssige instrumenter, der omsætter ansvarlige forretningsforpligtelser til håndhævelsesbare standarder. Men på tværs af den danske byggesektor varierer tilgængene betydeligt — fra omfattende kommunale rammer med dedikerede kontrolenheder til nye branchedrevne standardiseringsinitiativer. Denne workshop samler de førende praktikere for at dele, hvordan forskellige typer arbejdsklausuler fungerer i praksis, hvad der gør dem effektive, og hvordan sektoren kan samles om en fælles standard.

Med 'entreprenørstoppet' nu i kraft siden januar 2026 har indsatsniveauet aldrig været højere. En enkelt underentreprenørs gentagne overtrædelser kan lukke en hel byggeplads. Arbejdsklausuler er ikke længere blot en compliance-øvelse — de er den første forsvarslinje for ansvarlige virksomheder og den essentielle mekanisme til at beskytte arbejdere gennem komplekse forsyningskæder.

Centrale spørgsmål

- Hvad gør en arbejdsklausul effektiv i praksis — ikke kun på papiret?
- Hvordan klarer forskellige tilgange (offentlige udbudsklausuler, brancheudviklede standarder og nye samarbejdsværktøjer) sig i forhold til håndhævelse og resultater?
- Hvad udgør de sociale minimumsstandarder, der bør være ufravigelige på tværs af sektoren?
- Hvordan kan kædeansvar gøres operationelt i flerleddede underentreprenørkæder?
- Hvilke erfaringer kan private bygherrer og developere trække på fra kommunal praksis?

Oplægsholdere

Byggeriets Samfundsansvar (FBSA) — Præsenterer FBSA's paradigmeklausuler (arbejdsklausul, lærlingeklausul, beskæftigelsesklausul) udviklet i samarbejde med advokatfirmaerne Horten og Bech-Bruun. Klausulerne tilbyder en omfattende ramme for offentlige og private bygherrer med kædeansvarsbestemmelser og sanktionsmekanismer.

Odense Kommune — Deler over et årtis erfaring med deres kommunale arbejdsklausul og dedikerede Kontrolenhed. Odense reviderede sin klausul i 2024 for at imødegå stadig mere sofistikerede former for social dumping og har udviklet en integreret tilgang, der kombinerer dokumentationskrav, tilsyn på byggepladsen, direkte samtaler med arbejdere og økonomiske sanktioner.

Fælles Ansvar — Introducerer et nyt tværgående initiativ fra AkademikerPension, caps lock partners, Deloitte og MT Højgaard. Fælles Ansvar tilbyder gratis, standardiserede arbejdsklausuler til direkte brug i kontrakter mellem bygherrer, entreprenører og underentreprenører med indbygget kædeansvar og due diligence-krav.

Program

- 9.00 - 9.15** ANKOMST OG KAFFE
- 9:15 - 9:30** VELKOMST OG INTRODUKTION
Introduktion til workshopforløbet, arbejdsklausulers betydning i byggebranchen og hvorfor der er behov for fælles handling v. de tre initiativtagere.
- 9:30 - 9:55** BYGGERIETS SAMFUNDSANSVAR: INTRO TIL SOCIALE MINIMUMSSTANDARDER OG FORENINGENS KLAUSULRAMME
Christina Schultz giver en introduktion til sociale minimumsstandard og arbejdsklausul som foreningen har udviklet i samarbejde med advokatfirmaerne Horten og Bech-Bruun.
- 9:55 - 10:20** FÆLLES ANSVAR: EN NY BRANCHESTANDARD
Ann Frølund Winter, Kammeradvokaten introducerer et nyt tværgående initiativ fra AkademikerPension, caps lock partners, Deloitte og MT Højgaard. Fælles Ansvar tilbyder gratis, standardiserede arbejdsklausuler til direkte brug i kontrakter mellem bygherrer, entreprenører og underentreprenører med indbygget kædeansvar og due diligence-krav
- 10:20 - 10:45** ODENSE KOMMUNE: ET ÅRTIS ERFARING MED HÅNDHÆVELSE
Claudia Harding Cengic deler over et årtis erfaring med deres kommunale arbejdsklausul og dedikerede kontrolenhed. Odense kommune reviderede sin klausul i 2024 for at imødegå stadig mere sofistikerede former for social dumping og har udviklet en integreret tilgang, der kombinerer dokumentationskrav, tilsyn på byggepladsen, direkte samtaler med arbejdere og økonomiske sanktioner.
- 10:45 - 11:00** PAUSE OG FORFRISKNINGER
- 11:00 - 11:15** KICK-OFF TIL WORKSHOP: REFLEKSIONER PÅ TVÆRS
Alle tre oplægsholdere i samtale om styrker, mangler ift. den aktuelle situation i branchen.
- 11:15 - 12:15** BREAKOUT-WORKSHOP: HVORDAN KOBLER KLAUSULER SIG TIL SOCIALE MINIMUMSSTANDARDER OG HVORDAN SÆTTER VI DEM I SPIL?
Faciliteret gruppearbejde om udformning og brug af arbejdsklausuler, hvem er ansvarlige og hvor er implementeringsbarrierer og hvordan mobiliser vi branchen?
- 12:15 - 12:40** PLENUM: OPSUMMERING AF CENTRALE POINTER OG NÆSTE SKRIDT
Opsamling fra workshop og input til prioriterede emner for Workshop 2.
- 12:40 - 13:00** AFSLUTNING OG FROKOST